



## ประกาศ

### สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์การมหาชน) เรื่อง นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy)

สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์การมหาชน) หรือ พกฉ. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดย พกฉ. ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ซึ่งประเมินจากกลยุทธ์ เป้าประสงค์และบริบทองค์กร เมื่อมีสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป จะมีการทบทวนปรับปรุงแผนฯ และจัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ใช้เป็นแนวทางมาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนได้สื่อสารทำความเข้าใจกับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดกระบวนการติดตาม โดยให้รายงานทุกไตรมาส

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปในกรอบการปฏิบัติเดียวกัน พกฉ. จึงกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy) ไว้ดังต่อไปนี้

#### ๑. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนด

๑.๒ เพื่อให้ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เชื่อมั่นว่า พกฉ. สามารถดำเนินงาน และให้บริการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๓ เพื่อให้การดำเนินงาน ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับองค์กร และเป็นไปตามกรอบการประเมินองค์การมหาชน

#### ๒. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ คณะกรรมการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในฐานะผู้กำกับดูแล มีบทบาทในการให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๒.๒ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของ พกฉ. มีหน้าที่ พัฒนานโยบาย จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ติดตามและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ตลอดจนทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ๓. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อให้ พกฉ. บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนด

๓.๒ ให้การบริหาร...

๓.๒ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นขั้นตอนหนึ่งในการจัดทำ กลยุทธ์และการจัดทำ แผนงาน/โครงการของ พกฉ.

๓.๓ ให้การส่งเสริม พัฒนา บุคลากรทุกระดับ เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมใน กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานปกติ

๓.๔ จัดให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอและให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๔. ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร ด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### ๔.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ของประชาชน

##### ๔.๒ ด้านการเงิน/การทุจริต

พกฉ. ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบ การควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ ด้านการเงินและเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและ ความซื่อตรงขององค์กร โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

##### ๔.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

พกฉ. ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่ เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศที่ใช้ในการ ให้บริการประชาชน

##### ๔.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

พลอากาศเอก

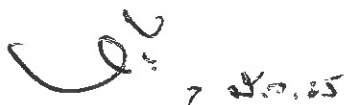


(เสนาะ พรรณพิกุล)

ผู้อำนวยการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ

เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เห็นชอบ



(นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์)

ประธานกรรมการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ

เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว