



ประกาศ

สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์การมหาชน)
เรื่อง นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy)

.....

สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์การมหาชน) หรือ
พจน. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดย พจน. ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปี ซึ่งประเมินจากกลยุทธ์ เป้าประสงค์และบริบทองค์กร เมื่อมีสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไปจะมีการ
ทบทวนปรับปรุงแผนฯ และจัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ใช้เป็นแนวทางมาตรฐานเดียวกัน ตลอดจน
ได้สื่อสารทำความเข้าใจกับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดกระบวนการติดตาม โดยให้รายงานทุก
ไตรมาส

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปในกรอบการปฏิบัติเดียวกัน พจน. จึงกำหนด
นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy) ไว้ดังต่อไปนี้

๑. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุ
ตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนด

๑.๒ เพื่อให้ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เชื่อมั่นว่า พจน. สามารถดำเนินงาน และให้บริการได้อย่าง
มีประสิทธิภาพ

๑.๓ เพื่อให้การดำเนินงาน ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทาง
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และ
เป็นไปตามกรอบการประเมินองค์การมหาชน

๒. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ คณะกรรมการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในฐานะ
ผู้กำกับดูแล มีบทบาทในการให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และแผนบริหารจัดการ
ความเสี่ยง รวมถึงติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๒.๒ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของ พจน. มีหน้าที่พัฒนา
นโยบาย จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ติดตามและ
รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติ
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ตลอดจนทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพประสิทธิผลของการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อให้ พจน. บรรลุ
เป้าหมายที่กำหนด

๓.๒ ให้การบริหาร...

๓.๒ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นขั้นตอนหนึ่งในการจัดทำ กลยุทธ์และการจัดทำแผนงาน/โครงการของ พกฉ.

๓.๓ ให้การส่งเสริม พัฒนา บุคลากรทุกระดับ เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานปกติ

๓.๔ จัดให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอและให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร ด้านต่าง ๆ ดังนี้

๔.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน

๔.๒ ด้านการเงิน/การทุจริต

พกฉ. ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ ด้านการเงินและเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๔.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

พกฉ. ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศที่ใช้ในการให้บริการประชาชน

๔.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

พกฉ. ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร

๔.๕ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

พกฉ. มีระดับการยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย ในส่วนที่ไม่เกี่ยวกับการทุจริต หรือประพฤติมิชอบ จึงต้องมีการกำหนดมาตรการควบคุม ติดตาม และกำกับดูแลให้เป็นไปตามกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙

พันจ่าเอก

(ประเสริฐ มัลลย์)

ผู้อำนวยการสำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ
เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว